



RÉPUBLIQUE DU NIGER
FRATERNITÉ · TRAVAIL · PROGRÈS

LE MARCHÉ À SERVIR

Un flux de médicaments importés, une dépense de soins déjà payée par les ménages et une population jeune en croissance rapide.

123,7 milliards

de FCFA de médicaments
importés par an

214,4 milliards

de FCFA de soins payés par les
ménages

28,6 millions

d'habitants à servir en
2026

S13

FICHE SECTORIELLE · ÉDITION 2026

SANTÉ & INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

Un marché de santé **chiffré et solvable**, à servir de l'entrepôt à l'usine.

Le Niger importe pour 123,7 milliards de FCFA de produits pharmaceutiques par an, soit 10 % de ses importations de biens, et ses ménages consacrent 214,4 milliards de FCFA aux soins, pour 28,6 millions d'habitants. L'opportunité d'investissement se situe dans les maillons qui servent ce flux : entreposage aux normes, chaîne du froid, distribution, diagnostic, maintenance, puis production locale.

DISTRIBUTION · FROID · CONSOMMABLES · DIAGNOSTIC · CLINIQUES · PRODUCTION



123,7 milliards

de FCFA de produits pharmaceutiques
importés en 2025

INS, traitement des données du commerce
extérieur

214,4 milliards

de FCFA de dépenses de santé des
ménages en 2024

Comptes de la Santé 2024, p. 65, via l'INS

10 %

des importations de biens en produits
pharmaceutiques, 2025

Calcul sur INS, commerce extérieur 2025

56,59 %

de couverture sanitaire de la population,
2024

Comptes de la Santé 2024, p. 37-38, via l'INS

61,0 %

de taux d'utilisation des soins curatifs,
2024

Comptes de la Santé 2024, p. 37-38, via l'INS

28,6 millions

d'habitants en 2026, croissant de 3,9 %
par an

INS, projections démographiques 2026

SYNTHÈSE

Le pays paie déjà ses soins et importe ses médicaments : un marché chiffré, à servir maillon par maillon.

Le Niger importe pour **123,7 milliards de FCFA de produits pharmaceutiques** en 2025, soit 10 % de ses importations de biens, et ses ménages consacrent 214,4 milliards de FCFA aux soins en 2024 : la demande est organisée et déjà payée. L'opportunité d'investissement se situe beaucoup plus dans les maillons qui servent ce flux : entreposage aux normes, chaîne du froid, distribution régionale, diagnostic et maintenance, puis production locale sur les classes thérapeutiques les plus importées.

MÉDICAMENTS · UN FLUX D'IMPORTATION MESURÉ

123,7 milliards

de FCFA de médicaments importés en 2025

Chaque année, ce flux est entreposé, conservé, transporté et dispensé sur tout le territoire : c'est le volume que servent la distribution et la logistique, et que vise la production locale.



Importations de biens 2025 et part des produits pharmaceutiques (INS)

123 742 millions

de FCFA importés en 2025 (INS, commerce extérieur)

28,6 millions

d'habitants à approvisionner en 2026, en croissance de 3,9 % par an

SOINS · UNE DÉPENSE PRIVÉE RÉELLE

214,4 milliards

de FCFA de dépenses de santé des ménages, 2024

Le paiement direct finance déjà une part substantielle des soins (Comptes de la Santé 2024, via l'INS) : les cliniques, laboratoires et plateaux techniques servent une clientèle qui paie.

Offre de soins 2024 (Comptes de la Santé, via l'INS)



56,59 %

de couverture sanitaire : plus d'un habitant sur deux est desservi par une formation sanitaire

61,0 %

d'utilisation des soins curatifs : une demande organisée, pas seulement un besoin

QUATRE REPÈRES QUI DESSINENT LE MODÈLE D'AFFAIRES

28,6 millions

d'habitants en 2026, dont 68,2 % de moins de 25 ans : une demande de soins primaires, maternels et pédiatriques (INS)

3,9 %

de croissance annuelle de la population : un marché du médicament et des soins en expansion continue

10 %

des importations de biens en produits pharmaceutiques : un flux de substitution mesuré chaque année par l'INS

0,60 %

du PIB en pénétration de l'assurance : le paiement direct finance les soins ; conventions d'entreprise et micro-assurance en relais

LECTURE STRATÉGIQUE

« 123,7 milliards de FCFA de médicaments importés chaque année et 214,4 milliards de dépenses de santé des ménages : l'investisseur qui équipe la chaîne du médicament et des soins sert un flux qui existe déjà et qui est déjà payé. »

Trois maillons concentrent la valeur accessible immédiatement : l'entreposage et la distribution aux normes, la chaîne du froid et les services techniques, diagnostic, imagerie et maintenance. La production locale en est l'aboutissement.

BASE EXISTANTE

Un flux d'importation de 123,7 milliards de FCFA par an, un réseau de formations sanitaires publiques et privées qui couvre 56,59 % de la population et une dépense de soins de 214,4 milliards de FCFA.

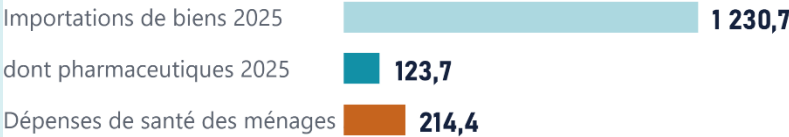
MOMENTUM PUBLIC

Les Comptes de la Santé 2024 mesurent désormais la demande. Le portefeuille national de partenariats public-privé, 11 projets dans huit secteurs, est ouvert au premier partenariat de santé.

MARCHÉ INTÉRIEUR

28,6 millions d'habitants en 2026, croissant de 3,9 % par an, dont 68,2 % de moins de 25 ans : une demande de soins et de médicaments qui croît plus vite que l'offre locale.

LES FLUX DU MARCHÉ, EN MILLIARDS DE FCFA



INS, traitement des données du commerce extérieur 2025 ; Comptes de la Santé 2024, p. 65, via l'INS. Importations pharmaceutiques et dépenses de santé des ménages se recouvrent en partie : elles ne s'additionnent pas.

SEPT PORTES D'ENTRÉE

Distribution et services d'abord, production ensuite : un portefeuille classé par horizon de démarrage.

Immédiat · Court terme · Moyen terme · Ticket estimatif = investissement initial en immobilisations, hors fonds de roulement, énergie, foncier et études

01 IMMÉDIAT

Distribution et logistique pharmaceutique

Entreposage aux normes, chaîne du froid, traçabilité et distribution régionale des 123,7 milliards de FCFA importés chaque année.

DILIGENCE autorisations de distribution, normes de conservation, continuité énergétique.

200 millions à 1,5 milliard FCFA · National

02 IMMÉDIAT

Chaîne du froid médicale et énergie de site

Conservation des vaccins et produits thermosensibles dans les centres de santé, sous solution énergétique autonome, en synergie avec la fiche S04.

DILIGENCE dimensionnement, maintenance, suivi de température documenté.

80 à 700 millions FCFA · Rural · centres de santé

03 COURT TERME

Consommables médicaux et dispositifs simples

Compresses, seringues, gants, solutés, conditionnement plastique médical, en synergie avec la fiche S03. Normes proportionnées.

DILIGENCE normes applicables, homologation, marché public hospitalier.

300 millions à 2 milliards FCFA · National · AES

04 COURT TERME

Laboratoires d'analyses et imagerie

61,0 % d'utilisation des soins curatifs : la demande diagnostique existe et est payée directement par les ménages.

DILIGENCE autorisations d'exercice, équipement, compétences, maintenance.

200 millions à 1,5 milliard FCFA · Urbain · capitales régionales

05 COURT TERME

Maintenance biomédicale

Un parc d'équipements maintenu est un parc qui produit. Service de maintenance, pièces et étalonnage pour les structures publiques et privées.

DILIGENCE taille du parc adressable, contrats-cadres, compétences techniques.

50 à 400 millions FCFA · National

06 MOYEN TERME

Production pharmaceutique locale

Substitution sur les 123,7 milliards de FCFA importés chaque année. Industrie normée : autorisations, bonnes pratiques de fabrication, contrôle qualité.

DILIGENCE structure des importations par classe thérapeutique, cadre pharmaceutique national, partenaire industriel.

Projet à dimensionner · National · AES · selon les classes ciblées

07 MOYEN TERME

Cliniques et plateaux techniques

214,4 milliards de FCFA de dépenses de santé des ménages : le paiement direct finance déjà une part substantielle des soins.

DILIGENCE solvabilité de la clientèle cible, segmentation tarifaire, conventions d'entreprise, recrutement médical.

500 millions à 3 milliards FCFA · Niamey · capitales régionales

LECTURE DES TICKETS ESTIMATIFS

Ordres de grandeur d'investissement initial en immobilisations, exprimés en millions ou en milliards de FCFA, hors fonds de roulement, hors énergie, hors foncier et hors frais d'études, de certification et de mise aux normes. Ils ne valent pas devis : chaque projet appelle sa propre étude de faisabilité. La fourchette traduit l'écart entre un module d'entrée et une unité intégrée.

FRONTIÈRE AVEC LES FICHES VOISINES

L'opportunité 02 a son pendant dans la fiche S04 (énergie de site) ; l'opportunité 03 rejoint la fiche S03 (dérivés pétrochimiques) ; la micro-assurance santé relève de la fiche S09 et la formation des compétences médicales de la fiche S12. S13 traite la demande adossée aux produits de santé et aux structures de soins.

STRATÉGIE DE DÉPLOIEMENT

Entrer par le flux existant : entreposage, chaîne du froid et distribution régionale des 123,7 milliards de FCFA importés chaque année, puis consommables et dispositifs simples. La production locale vient ensuite, sur les classes thérapeutiques les plus importées, avec un partenaire industriel détenteur des dossiers et un premier acheteur contractuel. Chaque maillon finance et prépare le suivant.

À QUI S'ADRESSE CE SECTEUR

Investisseur national · maintenance biomédicale, laboratoires et cliniques à Niamey et dans les capitales régionales, tickets de 50 millions à 1,5 milliard FCFA.

Diaspora · compétences médicales et capital patient pour les plateaux techniques, la télémedecine et la chaîne du froid rurale.

Investisseur international · distribution aux normes, consommables pour le marché national et l'AES, puis production locale avec un partenaire industriel.

LA CHAÎNE DE VALEUR

Les maillons 2, 3 et 4 servent un flux de 123,7 milliards de FCFA ; le maillon 1 en est l'aboutissement.

1

Production

Médicaments, consommables, dispositifs

2

MAILLON PRIORITAIRE

Importation et distribution

123,7 milliards de FCFA par an ; entreposage, froid

3

MAILLON PRIORITAIRE

Dispensation

Officines, structures, dépôts

4

MAILLON PRIORITAIRE

Services techniques

Laboratoires, imagerie, maintenance

5

Soins

214,4 milliards de FCFA de dépenses des ménages

LECTURE DE LA CHAÎNE

Les maillons 2, 3 et 4 servent un flux qui existe déjà, 123,7 milliards de FCFA de produits importés à entreposer, conserver, transporter et dispenser, sans brevet ni bonnes pratiques de fabrication. La chaîne du froid, commune à la santé, à l'agroalimentaire et à l'énergie décentralisée, est un service à forte valeur ajoutée. Le maillon 1, le plus normé et le plus capitalistique, en est l'aboutissement.

CE QUI EST DÉJÀ ENGAGÉ

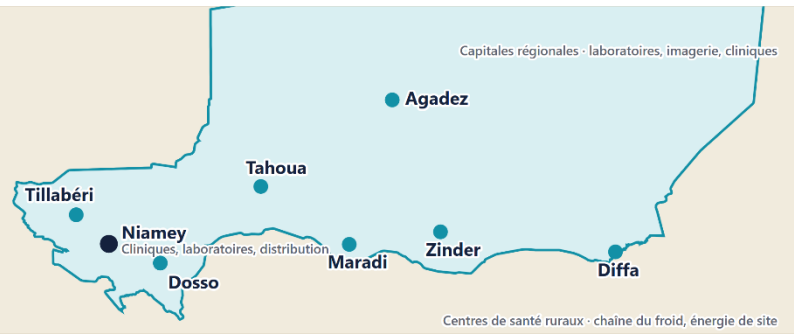
INITIATIVE	STATUT	CONTENU · POINT D'ENTRÉE POUR L'INVESTISSEUR
Marché de substitution aux importations	MESURÉ	123 742 millions de FCFA importés en 2025, 10 % des importations de biens. Point d'entrée : distribution et logistique du flux.
Comptes de la Santé 2024	PUBLIÉS	Couverture sanitaire, utilisation des soins et dépenses des ménages mesurées : la demande organisée est chiffrée.
Cadre pharmaceutique national	PRÉALABLE	Autorisations, normes de fabrication et contrôle qualité relèvent du Ministère de la Santé. Point d'entrée : sa saisine dès la phase d'étude.
Partenariats public-privé	OUVERT	11 projets en portefeuille dans huit secteurs. Point d'entrée : le premier partenariat de santé.
Conditionnement plastique médical	IDENTIFIÉE	Synergie fiche S03. Point d'entrée : la demande des importateurs et distributeurs.

MARCHÉS ACCESSIBLES

Marché intérieur de **28,6 millions d'habitants** en 2026 ; profondeur régionale par l'Alliance des États du Sahel, l'UEMOA et la Zone de libre-échange continentale africaine. Le régime d'homologation de chaque produit se vérifie auprès des autorités compétentes avant toute stratégie orientée export.

ANCRAGE TERRITORIAL

Des marchés cibles, de Niamey aux centres de santé ruraux, pour chacune des sept opportunités.



MARCHÉ CIBLE	OPPORTUNITÉS	ACTIF À CONSIDÉRER · DILIGENCE
Niamey · capitales régionales	04 Laboratoires et imagerie · 07 Cliniques	Demande diagnostique et soins payés directement par les ménages, 214,4 milliards de FCFA en 2024. Diligence : solvabilité de la clientèle, recrutement médical.
Rural · centres de santé	02 Chaîne du froid et énergie de site	Conservation des vaccins et produits thermosensibles sous solution énergétique autonome ; suivi de température documenté.
National	01 Distribution · 05 Maintenance biomédicale	123,7 milliards de FCFA importés transitent par une chaîne de distribution ; parc d'équipements des structures publiques et privées à maintenir.
National · AES	03 Consommables · 06 Production locale	Normes proportionnées pour les consommables ; production dimensionnée sur le cadre pharmaceutique national et les classes thérapeutiques ciblées.

POUR ALLER PLUS LOIN

Le cadre d'investissement, les régimes d'avantages et le parcours de l'investisseur sont présentés dans la brochure **Investir au Niger · Édition 2026**. Point d'entrée unique : **ANPIPS**, Agence Nigérienne pour la Promotion des Investissements Privés et des Projets Stratégiques · (+227) 20 35 36 84 · service.courrier@anpips.ne · www.anpips.ne

Avertissement. Document de promotion et d'orientation, sans valeur d'offre ni d'engagement. Toute décision d'investissement repose sur les diligences propres de l'investisseur, conduites au niveau du site. Carte schématique, hors échelle, sans valeur juridique.